# 江坂つながりニュース

2015年7月1日 発行



株式会社江坂-起業家支援センター TEL 06-6190-9513

# 指針発表からの四半期

社員の採用・教育に送り出し、顧客拡大と満足度の向上に加えて、新規事業を含んだ方針・目標と社員ひとりひとりの目標・計画を発表し、進んでいます。

### 第一四半期の到達と今後の展開

社員は2名採用し、14名となっており、面接から実技試験に進まれる方もいて定員は確保できそうな状況です。今後は定員拡大に向け、毎月採用していきたいと考えています。

社員の送りだしは、目標の6名に対して、 7月で3名になり、今後に期待できます。

会員企業の業績アップや社員の増加状況に ついても調査を開始しました。

新規事業については、まだまだ準備段階の 感はいなめませんが、セミナー開催などを通 じて浸透させていきたいと考えています。





株式会社 江坂-起業家支援センター 代表取締役 NPO法人江坂-起業家支援ネットワーク 理事長 高木 学

#### 社員たちの成長

社員の目標は概ね達成されており、第二四 半期には手順書の作成などの実務外の業務 にも着手できそうです。

今後の課題としてはPDCAサイクルの形を 作っていくこと、それによって正確で効率の よい業務遂行を実現することがあげられます。

納期・品質・コストに対する意識も徐々にではありますが、社員の中に意識づけられてきており、それぞれがバランスをとりながら業務遂行するために創意工夫しつつ仕事をこなしています。

また、顧客業務を受けられる社員も増えてきており、wordpressなどのCMSを使ったホームページ作成などの業務を積極的に受けていきたいと考えております。

### 新たなサービス管理責任者はおちゃめな巨漢?!

柿原さんのJNS復帰に伴い、 5月25日付でサービス管理責任者として平山さんに入社していただきました。

平山さんは障がい者施設で20年以上の支援経験があり、ご自身も足に障がいを持っておられます。弊社に来られたのは地域の中小企業と障がい者結ぶことによって、地域を元気にするという想いに面白みを感じたからだそうです。

インタビューでは「平山奮闘記が有れば掲載していく?予定ですお楽しみに」など、 おちゃめなコメントもいただきました。

(担当:政田)





## 新たな価値観の探求者

桑原さんはこれまで、 社長の阿部さんの右腕と して経営を担ってこられ ました。今年9月に空間 デザイン東京事務所を設 立し、阿部さんが東京に 行かれるため、今後は大阪の経営責任者になられます。



株式会社 空間デザイン 取締役副社長 桑原 宏明さん

桑原さんは今後「経営者」として所員に信頼しても らえるか、実務と経営のバランスを上手くとることが 出来るかが不安と話されました。しかし同時に、時代 が移りゆく中で、どのように生き残っていくかを考え ていくことが楽しみであるとも話されました。

「日本はこれから人口が減っていく時代で建築の什 事も減っていく。今までは新しく作ることが多かった が、これからは作らない時代。どのようにして生き

残っていくのかを考える必要がある」と話されました。 これまで所員に「新しく作ること」を教えてきた 桑原さんですが、これからの「作らない時代」で持つ べきスキルをどのように作り、伝えていくかが大切で あること、他の職種とも連携し設計の新たな価値を 見出していきたいと考えておられるそうです。

参加者の方々からは「経営者はどしっと構えて、不 安を所員に見せたらあかん」という意見と「一人でや ろうとしなくて良い。所員にどのような事務所にして、 いきたいか、どのような経営をしていきたいのか

聞き、意見を出し合って 一緒に経営をしていけば 良い」という意見が出て、 それぞれの経験を交えた 意見交換が活発に行われ ました。



(担当:前田)



# 開かれた見学会で社員の 仕事風景を見てみませんか?



入社希望だけでなく、 私たちへ仕事の依頼を検 討している企業の方々に も参加していただける、 事業所見学会です。

高木に直接ご質問いた

だき、回答にあわせて設立の経緯や今後のビジョンを お話しし、今回もなごやかな雰囲気で始まりました。

その後社員の案内で、簿記一級や二級の有資格者を 含め社内の約半数を占める会計チームが行う、会計ソ フトへの入力・書類作成・領収書の仕分けなど事務支 援サービス経理業務、また実務経験者を含むwebチー ムが行う、コンセプトの提案・作成・管理まで可能な ホームページ関連業務などを、実際の仕事風景を見学 していただきながら質疑応答いたしました。

今回参加いただいた12名の方々のアンケートでは、 高木の話に対する共感の言葉を多数いただくとともに 社員が「とても積極的に仕事をされていると思いまし

た」「社員の方々が自分 のしていることに自信を 持っておられたのが本当 に素晴らしい! 等のご感 想をいただきました。

(担当:高石)





# うつ病から復帰した社員の 経営者へのメッセージ

報告者は社員の西原兵庫さんです。西原さんは転職 を繰り返した後、うつ病や引きこもりを経験しました が、現在はばりばりと仕事をこなし、社会復帰に向け て頑張っています。自身のこれまでを話し、さらに



経営者の方々に「ブラン クや転職歴がある人を 『できない奴』と先入観 をもたずに、ぜひ採用し てあげて欲しい」と呼び かけました。

(担当:竹中)



# 経験の中に全ての答えはある!

現役大学生を含む9人の参加者があり高木は「自信が 持てない、不安である」に対し「自分に経験のないこ とを考えるからしと答え、コミュニケーションの取り 方、会社ついての話、面接に向けての心構えなど、

順を追って回答しました。

参加者からは「面接の 前に話が聞けて良かった と思います! などの感想 をいただきました。

(担当:政田)



#### 新しい仲間!加藤さんが入社しました!

「私は、パソコンと英語が好きなので、自分自身の特技 を活かせるような仕事がしたいです。

とてもアットホームな雰囲気で、社員のみなさんが仕 事をされているのをみて、私も、ぜひみなさんと一緒に 仕事をしたいと思いました」

加藤 則子



実技実習生や、面接の受験者 は、今後も予定しております。 私たちの後輩、彼ら、彼女らの 成長と活躍にご期待ください。

(担当:中野)

### 仕事ができる人になる!

5月23日(土)にスタッフの前田が講師を務め「仕事 の進め方~行動計画の立て方」の講義を行い11名の社員 が参加しました。

什事の進め方や行動計画の立て方の説明を受けた後、 イベント開催業務を例に、それぞれが行動計画を立てる ワークを行いました。「仕事ができる人になる!」その ために「目的・目標を定めること」「計画を立てるこ としが必要であること、計画を立てる際は、作業を全て 書き出し、かかる時間を割り出すことが必要であること を学びました。

今回学んだことを活かして、計画的に仕事ができる ように日々実践していきたいと思います。

(担当:中野)

# 経営者の免許取得講座を開講します!

今月号の市報「すいた」にも掲載されていると思いま すが、NPO法人江坂-起業家支援ネットワークが経営指 針書の作り方と経営資源「ヒト・モノ・カネ」の使い方 を学ぶ講座を開催します。

この講座は、吹田市や厚生労働省の委託事業などで、 10期の経営塾を開催し、100名を超える経営者の方 に経営指針(経営理念・経営方針・経営計画)の作り方 を学んでいただいた内容だけでなく、方針づくりに必要 となる「ヒト・モノ・カネ」の話を加えた、12回の連 続講座です。

講師は、NPOの理事長と3名の副理事長が担当します ので、この機会に経営の基本を学び、経営指針書を作成 し、経営者の免許証を取得してみませんか?

### 一大阪府高等学校定時制通信教育振興会総会一 1,000人の質問に答えた経験を活かして!

6月10日、高校の校長先生方を対象に髙木が「若者の 就職支援について」講演しました。

事前にアンケートをとって参加者の質問に答える内容 のレジュメを作成し、求職者がどんどん就職していく実 績やA型事業所で行っている教育などの話しをしました。

最後は学校に対し、生徒たちに社長との出会いや職業 選択につながる経験をさせてほしいと締めくくりました。

(担当:中野)

#### 編集後記

今月号では、紙面の文字の大きさや行の幅など のレイアウトを工夫し、読みやすさに気を配り ました。一つずつ改善してゆき、私たちも成長し てゆきます。

(担当 中野)

### 第6回



# 経営者の免許を取得しよう!

経営計画の作り方

5年後の夢(ビジョン)を明確にし、経営方針を作 成しました。今回は、経営計画の作成にあたり、注意 する点を簡単に記載します。

まず、ビジョンに向かう3年後の目標を設定します。 そして、2年後、1年後とその目標を手前に引き寄せ ます。これは、戦略作りの基本的な考え方で、よくあ る今年の何%アップなどとは全く違う考えです。

1年後の目標が決まると大まかな1年(12ヶ月) の計画づくりを行います。当然月単位や週単位が必要 になることもありますが、基本的な考え方は同じなの で、担当者ごとにつくっていただく必要があります。

計画には、**誰がいつからいつまでに「何」をするの** か明らかにする事が大切です。また「何」の中身にど のような要素が含まれている必要があるのかを知るこ とも重要です。

PDCAサイクルを回すことを意識し、計画(準備)、 実施(主作業)、評価・検証を計画に組み込みましょ う。これらの「何」に関する項目をガントチャート (横棒) でどの期間に誰がするかを明確にし、進捗管 理を行う事で、**目標に到達する計画**ができるのです。

> NPO法人 江坂-起業家支援ネットワーク 理事長 高木 学



# 高木家の 日常

6人家族(妻1人、子ども4人) 長男高1、長女中2、次男小6、次女小4 全員〇型 自由人な「高木家の日常」 をお送りします。

昔から何事も**力任せで解決してきた中2の長女**。 ハンドボール投げは学年1位の成績だが、最近 は授業でバレーボールをしているらしい。

「サーブ打ったらな~ バスケットゴールの上 **越えて、窓にぶち当たってん**| とか言っていたが、 もっと恐ろしい話が飛び出した。

「今日の参観でな、バレーボールやって、サー ブレたらなし と言うので、また例によってみんな の前でバスケットゴールを越えたのかと思ったら、 「親御さんにあてても~た」

ついたあだ名が「怪力ねーさん」

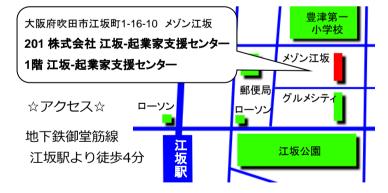
そんな長女だが、家では役に立つこともある。

先日、長男が体調を崩し学校を休んだ。休むだけ なら良いのだが、何を思ったのか**朝から本の部屋** にカギをしめて立てこもった。

私や妻の着替えは本の部屋にあるので、1円玉で カギを開けようとする妻。裏からガムテープでと めてあるので開かない。

そこへ、長女がさっそうと登場。 「ベリベリ、バキバキ」 開いた・・・

過去の高木家の日常が気になる方は、つながりニュースの バックナンバーにて!Vol.2より連載しています。 ホームページよりダウンロードできます♪





# ☆ イベントスケジュール ☆

会場:江坂-起業家支援センター

#### 第27回見学会

Н 時:7月10日(金)10:00~12:00

#### 第67回座談会

時:7月14日(火)18:30~20:30

参加費:3,000円

題 :株式会社 オフィス・マツモト 提 起 者 代表取締役 松本 剛さん ※江坂-大阪どっとJPプレミアム会員の方、または 江坂-起業家支援センター会員の方は2,000円

#### 就職のための基礎講座

時:7月15日(水)13:30~15:30

参 加 費 :無料

#### 起業家交流ランチ会

時:7月22日(水)11:30~13:00

参加費:1,500円

※江坂-大阪どっとJPプレミアム会員の方、または 江坂-起業家支援センター会員の方は1,000円

#### 第1回経営者の免許取得講座

時:7月23日(木)18:30~20:30

参加費:3,000円

#### 第1回経営者セミナー

時:7月22日(水)15:30~17:30  $\Box$ 

参 加 費 :3,000円



#### 詳細・お申込みは ホームページをご覧ください



発行元:株式会社 汀坂起業家支援センター 大阪府吹田市汀坂町1-16-10 メゾン汀坂201

#### TEL 06-6190-9513

FAX 06-6190-9512 

# 延べ600人以上が受講した少人数制経営塾



はじめの一歩!戦略さ

父から受け継いだ会社 夫婦で経営する居酒屋 「もう、どうしたらいいかわからへん」

☆ やるべきことが明確になった!

詳細・お申し込みは折込チラシをご覧ください

寺島義雄税理士事務所 TEL: 06-6170-1221